



Erziehungsdepartement des Kantons Basel-Stadt

Hochschulen

► Pädagogisches Zentrum PZ.BS

Netzwerk Schulentwicklung BS

9. Jahrestagung, Donnerstag, 21. Februar 2019



Schulentwicklung im digitalen
Wandel gestalten

PZ.BS

Netzwerk Schulentwicklung BS

Donnerstag, 21. Februar 2019

08.15–16.30 Uhr

Coop Tagungszentrum Muttenz

Seminarstrasse 12–22, 4132 Muttenz

Die Schule im digitalen Wandel ist gefordert. Schulentwicklungsprozesse in diesem Kontext fordern das bestehende Schulsystem heraus. Die technische Ausstattung ist nur ein Teil der Herausforderung, denn der Wandel betrifft die Schule als ganze Organisation. Dies führt zu vielfältigen Fragestellungen für die pädagogischen Führungspersonen: Wie verändert sich die Zusammenarbeit innerhalb der Schule? Wie sieht die Rolle der Schulleitung in diesem Veränderungsprozess aus? Was kann die Schulleitung beitragen? Digitalisierung ist damit eine wichtige Schulentwicklungsaufgabe und eine neue Kernaufgabe pädagogischer Führungspersonen. Welche Ansätze, Ideen, Beispiele aber auch welche Fragen und Herausforderungen diese Entwicklung mit sich bringt, dem gehen wir an der diesjährigen Jahrestagung nach.

Kernthemen der Tagung

- Schulentwicklungsaufgaben im digitalen Wandel
- Die Rolle von Schulleitungen im Entwicklungs- und Veränderungsprozess

An der Tagung präsentieren Fachpersonen ihre Konzepte und Erfahrungen aus Forschung und Praxis und stellen diese zur Diskussion.

Tagungsziele

Die Teilnehmenden

- gewinnen einen Überblick über die Schulentwicklung im Rahmen des digitalen Wandels;
- erhalten Einblick in ausgewählte Praxisbeispiele;
- reflektieren ihre Rolle als Leitungsperson im Rahmen des digitalen Wandels;
- erhalten Gelegenheit zu Erfahrungsaustausch und Vernetzung.



Tagungsprogramm

08.15 Begrüßungskaffee

08.45 Begrüßung und thematische Einstimmung

Dr. Susanne Rüegg, Leiterin Pädagogisches Zentrum PZ.BS

Christoph Gütersloh, Leiter Schulentwicklung,
Pädagogisches Zentrum PZ.BS

**09.00 Referat: Schulleitungen und ihre Rolle bei der Schulentwicklung in,
mit und durch digitale Medien**

JProf. Dr. Mandy Schiefner-Rohs, Juniorprofessorin für Pädagogik
mit Schwerpunkt Schulentwicklung, TU Kaiserslautern

09.45 Praxistransfer: Austausch in Gruppen

10.30 Pause

11.00 Ein Entschleunigungsprogramm

11.15 Workshops, Runde 1

12.45 Stehlunch

13.45 Ein Entschleunigungsprogramm

14.00 Workshops, Runde 2

15.30 Praxistransfer: Austausch in Gruppen

16.30 Schluss der Tagung



Referat und Workshops

Referat

Schulleitungen und ihre Rolle bei der Schulentwicklung in, mit und durch digitale Medien

JProf. Dr. Mandy Schiefner-Rohs, Juniorprofessorin für Pädagogik mit Schwerpunkt Schulentwicklung, TU Kaiserslautern

Schulentwicklung steht aktuell vor vielfältigen Herausforderungen: Inklusion, Migration und Digitalisierung sind nur drei Schlagwörter für Prozesse, welche zu einem Kulturwandel innerhalb der Schule beitragen können. Hierfür trägt auch die Schulleitung Verantwortung. Digitalisierung ist dabei die Perspektive, die aktuell für viel Diskussion sorgt, innerhalb der Umsetzung an Schulen aber auch erstaunlich verkürzt betrachtet wird: So beschäftigen sich viele mit der Frage nach der Integration digitaler Medien in den Unterricht oder der Frage des Erwerbs von Medienkompetenzen von Schülerinnen und Schülern. Weniger im Fokus ist die Frage, welche Perspektiven Digitalisierung für Lehrende, Schulleitungen sowie die Organisation von Schule als ganzes System hat. Im Referat wird auf die Frage fokussiert, welche Perspektiven die Digitalisierung für die Gestaltung der Schule als Organisation hat und welche Rolle die Schulleitungen dabei spielen.

Workshop 1

Schulleitungen und Schulentwicklung im digitalen Wandel

JProf. Dr. Mandy Schiefner-Rohs, Juniorprofessorin für Pädagogik mit Schwerpunkt Schulentwicklung, TU Kaiserslautern

Ausgehend von den Themen des Referats werden die verschiedenen Perspektiven im Workshop vertieft und diskutiert.

- Sie diskutieren Aufgaben von Schulleitungen im digitalen Wandel.
- Sie erkennen Potenziale und mögliche Herausforderungen.

Workshop 2

Den Digitalisierungsprozess in der Schule vorantreiben – Input und Diskussion

Rahel Tschopp, Zentrumsleiterin Medienbildung und Informatik, PH Zürich

Digitalisierung (in) der Schule: Ein komplexes Thema. Wir betrachten in diesem Workshop die verschiedenen Faktoren, die wir nutzen können, damit eine Schule «vorwärts» kommt.

- Sie setzen sich mit der Frage auseinander, was Digitalisierung (in) der Schule alles beinhaltet.
- Sie kennen Faktoren, die einer Entwicklung förderlich sind.
- Sie kennen die fünf grössten Herausforderungen.

Workshop 3

Die Schulleitung – Change Agent in der digitalen Transformation

Simone Büchi, Co-Founder 5–9 AG

Suzanne Thörig, Schulleiterin Primarschule Brütten

Nach einem kurzen Input zu Szenarien der Arbeitswelt 4.0 werden die Auswirkungen auf die Schule diskutiert. Die Schulleitung der Schule Brütten berichtet von den Herausforderungen in ihrer digitalen Transformation und wie die Schulleitung in der Rolle des Change Agent Veränderung begleiten kann. Abschliessend werden wir mithilfe von Canvas Umsetzungen skizzieren und erste Überlegungen anstellen.

- Sie lernen aufgrund der Herausforderungen mögliche Methoden und Tools für die Umsetzung der digitalen Transformation einer Schule kennen.
- Sie skizzieren die nächsten Schritte in der Entwicklung Ihrer Schule in der digitalen Transformation (Canvas).

Workshop 4

Erfolgreich vernetzt führen – Neue Medien und Social Media in der Personalführung

Dr. Renato C. Müller Vasquez Callo, Leiter Studiengang Sekundarstufe II a. i.,
Pädagogische Hochschule Thurgau und Dozent E-Leadership, Universität Bern

Nach einer Auslegeordnung zu vernetzter Führung reflektieren Sie Ihr Führungsverhalten anhand von Leitfragen und entwickeln dieses weiter:

- Sie lernen vernetzte Führung mit all ihren Besonderheiten kennen.
- Sie lernen wirkungsvolle Modelle kennen, die dazu beitragen, dass vernetzte Führung erfolgreich gelingt.
- Sie reflektieren Ihr eigenes Führungsverhalten und entwickeln es weiter.

Workshop 5

Welche Unterstützungsangebote gibt es und welche brauchen wir in Zukunft?

Maria Papanikolaou, Fachexpertin Medienpädagogik, Pädagogisches Zentrum PZ.BS
Leonie Burri, Fachexpertin Schulentwicklung, Pädagogisches Zentrum PZ.BS
Andreas Vogeles, ICT Berater, Pädagogisches Zentrum PZ.BS

Zu Beginn des Workshops werden bestehende Tools und Unterstützungsangebote an den Basler Volksschulen im Bereich Digitalisierung vorgestellt. Danach treten wir in Dialog und besprechen, welche weiteren Unterstützungsbedürfnisse bestehen, wie Schulleitungen den Prozess in ihrer Schule unterstützen und Ressourcen des Kollegiums dafür nutzen können.

- Sie erfahren, welche Beratungen, Schulungen und Tools vom PZ.BS bereits angeboten werden oder geplant sind.
- Sie tauschen sich über Ihre Erfahrungen und Bedürfnisse im Rahmen der Schulentwicklung im digitalen Wandel aus.
- Gemeinsam diskutieren wir, wie Schulleitungen und PZ.BS die Schulen und das Kollegium in diesem Prozess unterstützen können.



Workshop 6

Kommunikation für einen zeitgemässen Schulentwicklungsprozess – ein Praxisworkshop

Matthias Förtsch, Abteilungsleiter Schulentwicklung, Mitglied Schulleitungsteam

Evangelisches Firstwald-Gymnasium Mössingen

Philipp Reitter, Fachleiter IT, Lehrer Evangelisches Firstwald-Gymnasium Mössingen

Nach einem Kurzimpuls entwickeln wir anhand von Leitfragen je nach Interessenschwerpunkt der Teilnehmenden Bausteine für Themenbereiche wie Elternarbeit, Unterricht/Lehrerrolle, Führung, Datenschutz, Infrastruktur/Technik.

- Sie kennen Lösungen und mögliche Stolpersteine auf Ihrem Weg zu einer Schule in Bewegung.
- Sie kennen konkrete Methoden, wie Sie alle am Schulleben Beteiligten einbeziehen können.
- Sie können in Ihrem eigenen Schulentwicklungsprozess Prioritäten bestimmen und einen eigenen Fahrplan entwickeln.

Workshop 7

Planspiel als Methode, den Wandel im Team zu erproben

SysTeamsChange® – ein Planspiel für die Schule

Benno Müller, Coach & Organisationsberater BSO, Rodersdorf

Lars Sommer, Coach & Organisationsberater BSO, Zürich

Mit dieser Planspielmethode lassen sich komplexe Systeme simulieren. Die Lernanlage eignet sich zur vertieften Reflexion der Veränderungsdynamik im System Schule. Ihre Aufgabe im Spiel ist es, die Schule vom «Schock» über die bevorstehende Veränderung bis zur Einsicht und Integration des Wandels zu begleiten. Die Auswirkungen Ihrer Aktionen werden aufgrund aktueller Theorien des Change Management berechnet und modelliert. So erhalten Sie laufend Feedback zur Motivation und zum Widerstand der Beteiligten im Spiel.

- Sie spielen aktiv eine Planspielsequenz und erleben sich in der Rolle eines Change Agent.
- Sie erhalten einen Einblick in die Spielmechanik des Planspiels SysTeamsChange®.
- Sie diskutieren Möglichkeiten zum Einsatz des Spiels im Kontext des digitalen Wandels an Ihrer Schule.



Workshop 8

Welche «digitale Schule» möchte ich?

Andreas Brugger, Sekundarlehrer & PICTS an der Sekundarschule Andelfingen,
Praxisdozent Medien & Informatik, PH Zürich

Die Sekundarschule Andelfingen rüstet seit sechs Jahren alle Jugendlichen mit einem persönlichen Tablet aus. Nach einem kurzen Input zum bisherigen Entwicklungsprozess der Sekundarschule Andelfingen machen Sie sich Gedanken zum Entwicklungsprozess Ihrer eigenen Schule. Dabei setzen wir digitale Technologien wie Greenscreen und Actionbound ein.

- Sie haben die Möglichkeit, Ihr Bild einer digitalen Schule zu kreieren, es mit den anderen Teilnehmenden zu vergleichen und zu schärfen.
- Der Workshop bietet Gelegenheit, die Perspektive einer Lehrperson im Veränderungsprozess kennenzulernen.



Anmeldung

Adressatinnen und Adressaten

Schulleitende, Tagesstrukturleitende und Lehrpersonen mit Schulentwicklungsaufgaben im Netzwerk Schulentwicklung

Anmeldung

Die Zahl der Teilnehmenden ist begrenzt. Die Anmeldung zur Tagung und den Workshops erfolgt über www.kurse-pz.bs.ch (Kurs-Nr. 19-402-01) und ist verbindlich. Für Personen aus dem Schulbereich Basel-Stadt ist die Teilnahme kostenlos. Bei Abmeldung nach Versand der Tagungseinladung oder bei Fernbleiben ohne Abmeldung berechnen wir eine Gebühr von CHF 30.–. Für Teilnehmende anderer Kantone beträgt die Tagungsgebühr CHF 210.–, darin enthalten sind Tagungsbeitrag und Verpflegung. Bei Abmeldung nach Versand der Tagungseinladung berechnen wir eine Gebühr von CHF 30.–, bei Fernbleiben ohne Abmeldung CHF 210.–.

Sie können am Morgen und am Nachmittag je einen Workshop besuchen.

Bitte notieren Sie bei der Anmeldung im Feld «Bemerkungen»:

- Drei Workshop-Wünsche
- Priorisierung der Workshops nach Ihrer Präferenz

Anmeldeschluss: 7. Dezember 2018

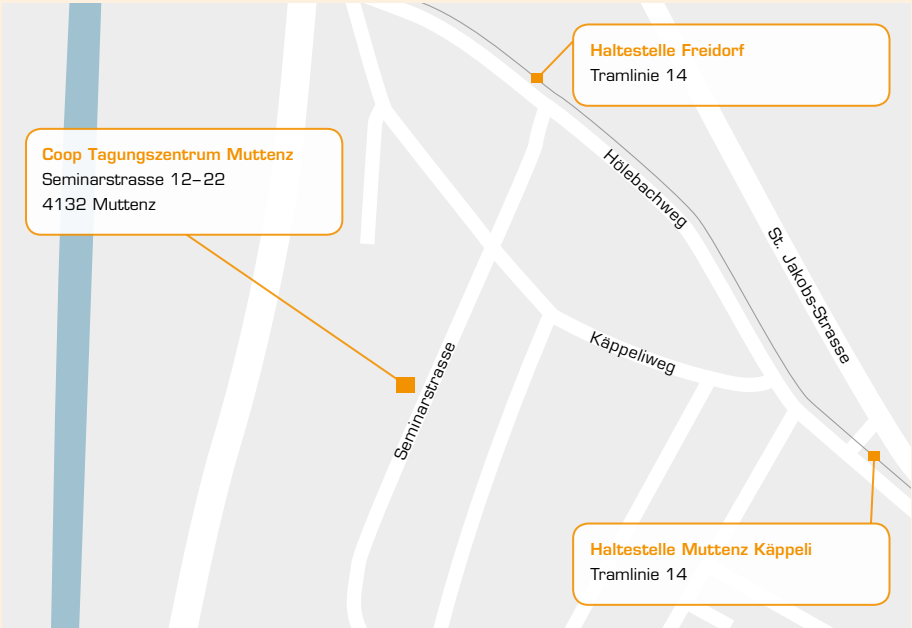
Tagungsorganisation

Christoph Gütersloh, Leiter Schulentwicklung,
Leonie Burri, Fachexpertin Schulentwicklung,
Pädagogisches Zentrum PZ.BS

Tagungssekretariat

Claudine Hofer, claudine.hofer@bs.ch
Pädagogisches Zentrum PZ.BS

Anfahrtsplan Coop Tagungszentrum MuttENZ



Pädagogisches Zentrum PZ.BS
Schulentwicklung/Schulführung
Claragraben 132A, 4005 Basel
Telefon +41 (0) 61 267 17 60
pz@bs.ch, www.pz.bs.ch, www.edubs.ch