



Erziehungsdepartement des Kantons Basel-Stadt

**Hochschulen**

► Pädagogisches Zentrum PZ.BS

## Bikantonale Netzwerktagung BL & BS

Donnerstag, 10. März 2016



Personalentwicklung als  
Führungsaufgabe



Bildungs-, Kultur- und Sportdirektion  
Kanton Basel-Landschaft

Fachstelle Erwachsenenbildung

# PZ.BS

# Bikantonale Netzwerktagung Schulentwicklung BL & BS

**Donnerstag, 10. März 2016**  
**08.00 – 15.15 Uhr**

**Congress Center Messe Basel**

Die bikantonale Netzwerktagung Schulentwicklung bietet verschiedenen Akteurinnen und Akteuren der Schulentwicklung in den Kantonen Basel-Landschaft und Basel-Stadt die Möglichkeit zum Austausch über aktuelle Fragestellungen im Bildungssystem.

Die diesjährige Veranstaltung nimmt Aspekte aus dem Themenfeld «Personalentwicklung als Führungsaufgabe» in den Blick. Im Hauptreferat, dem Halbplenum und in den Workshops stellen Fachpersonen aus Forschung und Praxis verschiedene Modelle und deren Umsetzungsmöglichkeiten im schulischen Alltag vor. Gesprächsrunden im Anschluss an das Hauptreferat laden zur Diskussion und Reflexion ein.

In bikantonalen Austauschgruppen stellen Schulleitungen beider Kantone ihren Erfahrungsstand zu unterschiedlichen Themen vor und laden zum gemeinsamen Lernen mit- und voneinander sowie zur weiteren Vernetzung ein.

## **Tagungsziele**

Die Teilnehmenden

- kennen diverse Aspekte und unterschiedliche Modelle der Personalentwicklung;
- wissen, wie sie Personalentwicklung als Instrument der Schulentwicklung und des Führungshandelns einsetzen können.



## Tagungsprogramm

**08.00 Ankommen bei Gipfeli und Kaffee**

---

**08.30 Begrüssung und thematische Einstimmung**

---

Denise Rois, Leiterin FEBL Fachstelle Erwachsenenbildung BL  
Dr. Susanne Rüegg, Leiterin Pädagogisches Zentrum PZ.BS

**08.45 Referat: Schulführung als Personalentwicklung**

---

Prof. Dr. Rolf Arnold, TU Kaiserslautern

**09.30 Reflexion und Austausch in Gruppen**

---

**10.15 Pausenzauber**

---

Zauberduo Domenico

**10.35 Pause**

---

**11.00 Halbplenum und Workshops**

---

**12.30 Stehlunch**

---

**13.30 Bikantonale Austauschgruppen**

---

**15.00 Tagungsabschluss**

---

**15.15 Ende der Tagung**

---



## Anmeldung

### Adressatinnen und Adressaten

Schulleitungen, Tagesstrukturleitungen und Netzwerkbeauftragte Basel-Stadt, Schulleitungen Basel-Landschaft

### Anmeldung

Die Teilnehmendenzahl ist begrenzt. Die verbindliche Anmeldung zur Tagung (ganzer Tag oder halber Tag inklusive Stehlunch) und den Workshops/ dem Halbplenum erfolgt über [www.kurse-pz.bs.ch](http://www.kurse-pz.bs.ch) (Kurs-Nr. 16-62-01). Am Vormittag können Sie zwischen Workshops und einem Halbplenum wählen.

### Bitte notieren Sie bei der Anmeldung im Feld «Bemerkung»

- Anmeldung für halben Tag (inkl. Stehlunch) oder ganzen Tag
- Gewünschter Workshop oder Halbplenum (1. und 2. Priorität)

Für Personen aus den Kantonen Basel-Landschaft und Basel-Stadt ist die Teilnahme kostenlos. Bei Abmeldung nach Versand der Tagungseinladung oder bei Fernbleiben ohne Abmeldung berechnen wir eine Gebühr von CHF 30.–. Für Teilnehmende anderer Kantone beträgt die Tagungsgebühr CHF 210.–, darin enthalten sind Tagungsbeitrag, Pausenverpflegung und Stehlunch. Bei Abmeldung nach Versand der Tagungseinladung berechnen wir eine Gebühr von CHF 30.–, bei Fernbleiben ohne Abmeldung CHF 210.–.

**Anmeldeschluss: 10. Januar 2016**

### Tagungsorganisation

Dr. Alexandra Guski, Leiterin Schulentwicklung/Schulführung PZ.BS  
Karin Joachim, Beauftragte Schulentwicklung PZ.BS  
Bernhard Leicht, Leiter Abteilung Evaluation, Amt für Volksschulen BL  
Denise Rois, Leiterin FEBL Fachstelle Erwachsenenbildung BL  
Stephanie Zeller, Leiterin Weiterbildung Schulbereich, FEBL Fachstelle  
Erwachsenenbildung BL

### Tagungssekretariat

PZ.BS Claudine Hofer, [claudine.hofer@bs.ch](mailto:claudine.hofer@bs.ch)



# Referat, Halbplenum, Workshops und bikantonale Austauschgruppen

## Referat

### **Schulführung als Personalentwicklung**

Prof. Dr. Rolf Arnold, TU Kaiserslautern

Ausgehend von den Debatten um das «Ende des Managements» legt der Vortrag die Elemente einer nachhaltigen Personalentwicklung dar. Führungskräfte sollen dabei als zentrale Akteurinnen/Akteure schulische Organisationskulturen, die von Wertschätzung, Ressourcenorientierung, Selbstreflexion und Irritation getragen werden, gestalten. Im Mittelpunkt steht das Konzept einer Transformationalen Führung. Aufgefächert werden die Aufgaben und Zuständigkeiten transformationaler Führungskräfte sowie die Diskussion der zu einer gelingenden Schulentwicklung notwendigen Selbstreflexion und Emotionalität.

## Halbplenum

### **Personalentwicklung als Steuerungsaufgabe der Schulführung – Was zum Gelingen beiträgt**

Prof. Dr. Elisabeth Steger Vogt, Leiterin Institut Weiterbildung und Beratung, PH St. Gallen

Die Steuerung der Entwicklung von Lehrpersonen in ihrem professionellen Handeln gilt im Sinne einer hohen Schulqualität als zentrale Schulführungsaufgabe. Nach einer Systemanalyse werden Herausforderungen, Gelingensbedingungen und Instrumente vorgestellt sowie die Umsetzung im Schulalltag diskutiert.

## Workshop 1

### **Lebenszyklusorientierte Personalentwicklung**

Barbara Stettler, leisebach+stettler Organisationsberatung

- Das Konzept der lebensphasenorientierten Personalführung
- Den beruflichen, betrieblichen und stellenbezogenen Lebenszyklus und seine Interdependenzen verstehen
- Mögliche Integration des Ansatzes in bereits vorhandene Führungsinstrumente prüfen und diskutieren

## Workshop 2

### **Mit Werten führen? Weiterbildungsmanagement zwischen externen Ansprüchen und eigenen Grundsätzen**

PD Dr. Thomas Stuke, PH FHNW

- Weiterbildungsmanagement als Erfolgsfaktor der Personalentwicklung – Gelingensbedingungen
- Zwischen All- und Ohnmacht: situativ angemessenes Führungshandeln
- Eigene Wertvorstellungen authentisch einbringen und geteilte Bewertungsmuster zwischen den Akteurinnen/Akteuren anstreben

## Workshop 3

### **Stärkung und Befähigung von Teamleitungen pädagogischer Teams**

John Klaver und Felix Graser, Dozenten für Schul- und Unterrichtsentwicklung, PH FHNW

- Gewinn starker pädagogischer Teams für die Schule und ihre Einbettung in die Schulentwicklung
- Förderung und Führung der Teamleitungen durch die Schulleitung
- Aufgaben und Funktionen der Teamleitungen
- Erforderliche Kenntnisse zur Gestaltung der Leitungsrolle

## Workshop 4

### **Mitarbeitendengespräche führen – Praxisworkshop und Erfahrungsaustausch**

Dr. Martin Keller, Institut für Wirtschaftspädagogik, Universität St. Gallen

- Erfolgreiche Gestaltung von Mitarbeitendengesprächen: Videobeispiel und Analyse
- Diskussion eigener Erfahrungen in der Vorbereitung, Durchführung und Auswertung
- Übertragung der erworbenen Kenntnisse auf die eigene Schulsituation mithilfe konkreter Instrumente

## Workshop 5

### **Burnout – Warnsignale erkennen, handeln und vorbeugen**

Yvonne Fässler, dipl. Coach/Therapeutin ILP, Fässler Consulting

- Stressreaktionen im Körper, Burnoutverlauf und Symptome
- Burnout fördernde Persönlichkeitsmerkmale und betriebliche Eigenheiten
- Präventionsmassnahmen und Reaktion im Kontext akuter Fälle und im Kontakt mit Betroffenen

## Workshop 6

### **Personalentwicklung und Qualitätsmanagement**

Jean-Bernard Etienne, Schulleitung, Primarschule Liestal

- Personalentwicklung als zentrales und wirksames Instrument des Qualitätsmanagements
- Aspekte zielorientierter Beeinflussung und Wirkungssteuerung von Personalentwicklung

## Workshop 7

### **Eine Kultur des Ermöglichens in heterogenen Kollegien**

Heinz Bayer, Studiendirektor a. D., Schulentwicklung, Faust-Gymnasium Staufen

- Gelingende Personalentwicklung im heterogenen Kollegium
- Ein pädagogisches Betriebssystem bei unterschiedlich aktiven Kolleginnen und Kollegen entwickeln
- Freiräume und Entfaltungsmöglichkeiten für aktive Kolleginnen und Kollegen schaffen und nutzen



## Workshop 8

### **Gute Lehrpersonen an der Schule halten**

Esther Fontanellaz, Dozentin für Kader- und Systementwicklung, PH Bern

- Employability und Motivieren der Lehrpersonen zur laufenden Erweiterung der Kompetenzen
- Handlungsfelder und Fördermassnahmen zur Unterstützung der Arbeitszufriedenheit und zur Begünstigung des Verbleibens an der Schule

## Bikantonale Austauschgruppen

### **Austauschgruppe 1**

Zusammenlegen unterschiedlicher Schulkulturen

Daniel Morf, Sekundarschule De Wette, BS

Thomas von Felten, Sekundarschule Pratteln, BL

### **Austauschgruppe 2**

Pädagogische Teams, pädagogische Kooperation

Regula Ineichen, Primarschule Pratteln, BL

Gaby Mathys, Primarstufe Isaak Iselin, BS

### **Austauschgruppe 3**

Zufrieden am Arbeitsplatz?!

Heini Trümpy, Primarstufe Hinter Gärten, Riehen, BS

Stephan Zürcher, Primarschule Liestal, BL

### **Austauschgruppe 4**

Umgang mit Widerstand

Brigitte Jäggi, Gymnasium Muttenz, BL

Dr. Laura Maggi, Gymnasium Leonhard, BS

### **Austauschgruppe 5**

Eine Schule entwickeln – Binnenstrukturen aufbauen, stärken und nutzen

Dr. Florence Buchmann, Fachmittelschule Liestal, BL

Karin Zindel, Berufsfachschule Basel, BS





### **Austauschgruppe 6**

Strukturen und Lernprozesse

Monika Feller, Primarschule TED, BL

Christoph Jäggi, Primarstufe Dreirosen, BS

### **Austauschgruppe 7**

Umgang mit Ressourcen und Arbeitszeit

Beat Lüthy, Sekundarschule Sissach, BL

Tove Specker, Sekundarschule Theobald Baerwart, BS

### **Austauschgruppe 8**

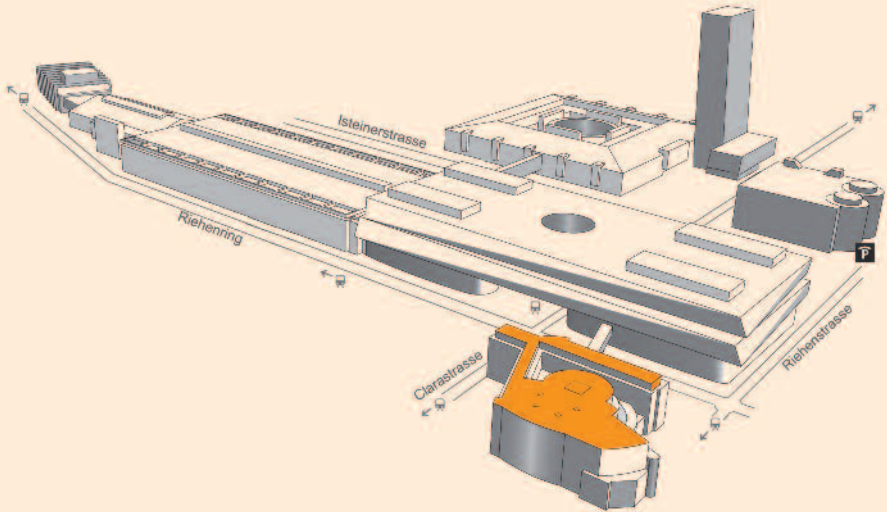
Umgang mit Ressourcen – Delegation

Stephanie Ehret, Primarstufe Insel, BS

Rosmarie Gügler, Primarschule Arlesheim, BL

## Congress Center Messe Basel

- Haltestelle Messeplatz
- Eingang Riehenring



ClimatePartner<sup>o</sup>  
klimanneutral

Druck | ID: 11111-11111-11111



**Pädagogisches Zentrum PZ.BS**  
Schulentwicklung/Schulführung  
Claragraben 132a, 4005 Basel  
Telefon +41 (0) 61 695 99 10  
pz@bs.ch, www.pz.bs.ch, www.edubs.ch

**FEBL Fachstelle Erwachsenenbildung BL**  
Kriegackerstrasse 30, 4132 Muttenz  
Telefon +41 (0) 61 552 16 00  
febl@bl.ch, www.febl.ch