



Netzwerk Schulentwicklung BS: Treffen der Netzwerkbeauftragten 12. September 2016, PZ.BS

Laterale Führung – Rollengestaltung von Teamleitungen

Dass bei der Förderung von Kindern pädagogische Kooperation zur Qualität beiträgt, gilt an Schulen inzwischen als selbstverständlich.

Pädagogische Leitungen in Tagesstrukturen der Primarstufe sind unter anderem für die Führung des Betreuungsteams zuständig. Ihre Rollen und Aufgaben werden an den verschiedenen Standorten noch sehr unterschiedlich gehandhabt und bedürfen der Klärung.

Zunehmend werden auch für die Leitung von Unterrichtsteams Lehrpersonen als Leitungspersonen eingesetzt, geschult und mit Leitungskompetenzen ausgestattet. Allerdings ist bei dieser lateralen Führung, also der Leitung eines Teams ohne Personalverantwortung und Weisungskompetenzen, die Rollengestaltung der Teamleitungsperson besonders anspruchsvoll.

Nach einem Inputreferat von Karin Joachim tauschen sich Führungspersonen und Teamleitungen gemeinsam über Erfahrungen bei der Rollengestaltung aus. Um den zeitlichen Möglichkeiten aller Akteure bestmöglich gerecht zu werden, findet an diesem Netzwerktreffen der Austausch zur Pädagogischen Leitung in Tagesstrukturen am Morgen und der zur Leitung von Unterrichtsteams am Nachmittag statt.

Ziele des Treffens

- Leitungen Tagesstrukturen und Pädagogische Leitungen in Tagesstrukturen der Primarstufe tauschen ihre Erfahrungen aus und definieren Punkte, die in Zukunft bezüglich Rollen, Zusammenarbeit und Führung geklärt werden müssen. Die Ergebnisse fliessen in die Konferenzen der Tagesstrukturleitungen der Primarstufe ein und werden dort weiter bearbeitet.
- Schulleitungen erkennen die zentrale Funktion von Fachgruppen- und Teamleitungen für die Qualität des Unterrichts und wissen, wie sie diese einrichten und Lehrpersonen mit Teamleitungsaufgaben in ihrer Rolle stärken und führen können.
- Lehrpersonen mit und ohne Teamleitungsfunktionen erhalten am Netzwerktreffen Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch über das Führen und Geführt-Werden in schulischen Teams und erfahren, auf was es bei der Leitung von Unterrichtsteams ankommt.

Zielgruppe

- Schulleitungen aller Stufen mit ihren Teamleitungen (Leitungen von Fachgruppen, Klassen-, Pädagogischen und Q-Teams)
- Tagesstrukturleitungen der Primarstufe mit ihren Pädagogischen Leitungen

Schul- und Tagesstrukturleitungen sind eingeladen, ausgewählte Team- und Pädagogische Leitungen an das Treffen mitzubringen.

Tagesstrukturleitungen der Sekundarschule sind an diesem Treffen thematisch nicht explizit angesprochen. Sollten ihr Themen haben, die ihr als Gruppe im Rahmen des Netzwerktreffens bearbeiten möchtet, lasst uns das bitte wissen, dann organisieren wir für euch die Möglichkeit zum Austausch.

Programm

Zeit	Thema	Wer
Tagesstrukturleitungen und Pädagogische Leitungen in Tagesstrukturen der Primarstufe		
08.30	Begrüssung, Ziele, Thema & Programm	Alexandra Guski, Leitung SE/SF PZ.BS Karin Joachim, Beauftragte Schulentwicklung PZ.BS
08.35	Input: Rollengestaltung Pädagogische Leitungen in Tagesstrukturen	Karin Joachim, Beauftragte Schulentwicklung PZ.BS
09.05	Erfahrungsaustausch: Leitungen Tagesstrukturen und Pädagogische Leitungen Tagesstrukturen tauschen sich über Erfahrungen aus	Lukas Mühlemann, Berater Leitungen Tagesstrukturen, Pädagogische Leitungen in Tagesstrukturen
10.00	Pause	
10.30	Rollenklärung: Leitungen Tagesstrukturen und Pädagogische Leitungen definieren Punkte, die in Zukunft geklärt werden müssen: Rollen der Pädagogischen Leitung, Kooperationen, Aspekte personeller und fachlicher Führung	Lukas Mühlemann, Berater Leitungen Tagesstrukturen, Pädagogische Leitungen in Tagesstrukturen
11.30	Schluss	

Schulleitungen und Leitungen von Fach-, Pädagogischen und Qualitätsteams aller Stufen		
13.30	Begrüssung, Ziele, Thema & Programm	Alexandra Guski, Leitung SE/SF PZ.BS Karin Joachim, Beauftragte Schulentwicklung PZ.BS
13.35	Input: Laterale Führung – Rollengestaltung von Teamleitungen	Karin Joachim, Beauftragte Schulentwicklung PZ.BS
14.05	Methodenspot: Plattform <i>Souverän führen</i> am Beispiel der PS Dreirosen	Christoph Jäggi (SL) mit einer Teamleitung
14.30	Praxisbeispiel I: Primarstufe Liestal	Jean-Bernard Etienne (SL), Leandra Pronestri (Teamleitung)
14.45	Pause	
15.15	Praxisbeispiel II: Sekundarschule Vogesen	Beni Liebherr (SL) mit einer Teamleitung
15.30	Praxisbeispiel III: Berufsfachschule Basel	Karin Zindel (SL) mit einer Teamleitung
15.45	Austausch in funktionsgetrennten Gruppen	SL und Teamleitungen/Lp getrennt
16.30	Austausch in Standortgruppen	SL, Teamleitungen und Lp pro Standort gemeinsam
17.00	Schluss	

Anmeldung

Bitte bis 16. August 2016 per Doodle <http://doodle.com/poll/uypfgwkg963itc5c>

Veranstaltungsleitung

Dr. Alexandra Guski, Leiterin Schulentwicklung/Schulführung PZ.BS
Karin Joachim, Beauftragte Schulentwicklung PZ.BS

Administration PZ.BS

Claudine Hofer, claudine.hofer@bs.ch